



ADVANTA

система управления проектами

ООО «Практика Проектного Управления»

Образовательная организация (лицензия об образовательной деятельности №039487, выдана 12.07.2018 Департаментом образования г. Москвы)

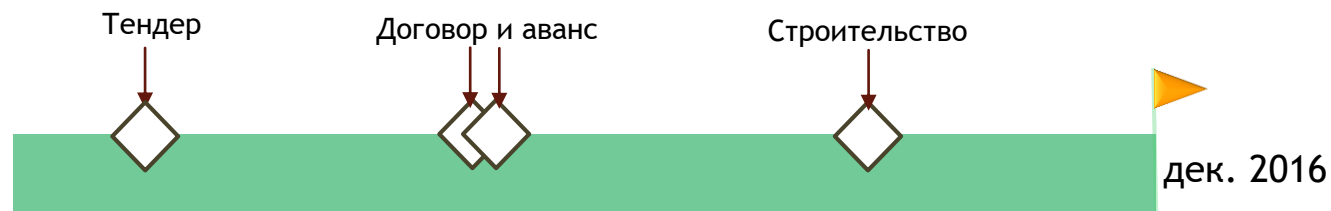
- ▶ Занимается образовательной деятельностью: КПК для преподавателей по проектной деятельности, КПК по проектному управлению и сопутствующие программы.
- ▶ Занимается настройкой IT - решений на основе отечественного ПО, персонализированных для каждой компании.





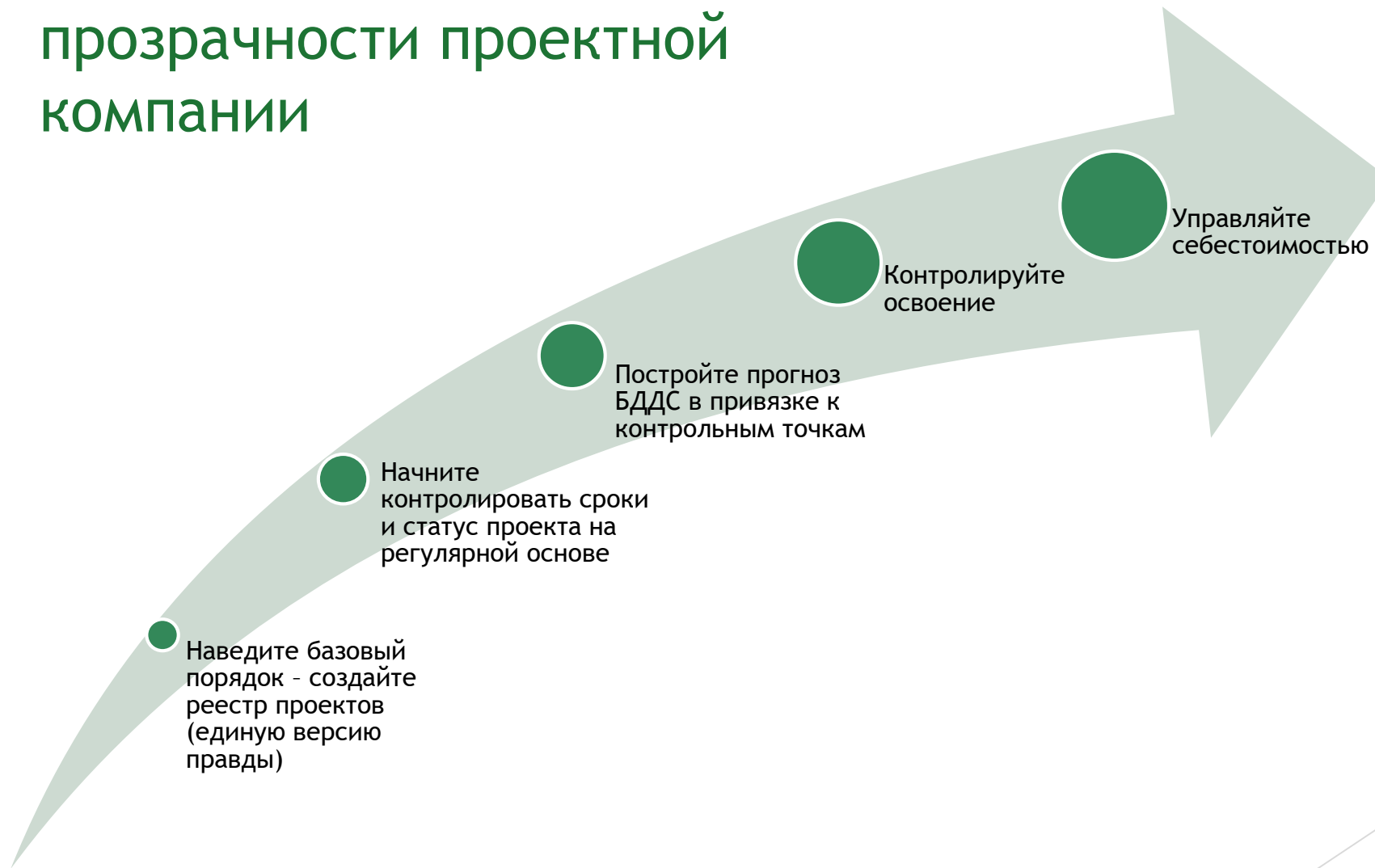
Как создать систему проектного управления

На чем основан успех проектного управления?



Хотя проекты - это уникальные мероприятия, система управления проектами основана на процессах РЕГУЛЯРНОГО менеджмента

5 шагов повышения прозрачности проектной компании



Шаг 1. Создайте основу системы - электронный реестр проектов

+ Комплексные проекты

- Проекты для заказчиков

Инфраструктура

Новое производство

- Инжиниринг

Складской комплекс

Распределительный центр

Логистический комплекс

+ Проекты развития



Паспорт проекта «Складской комплекс»



Куратор



Руководитель

Сроки 25.11.2016 - 12.09.2018

Бюджет



Трудозатраты



Атрибуты

Описание проекта

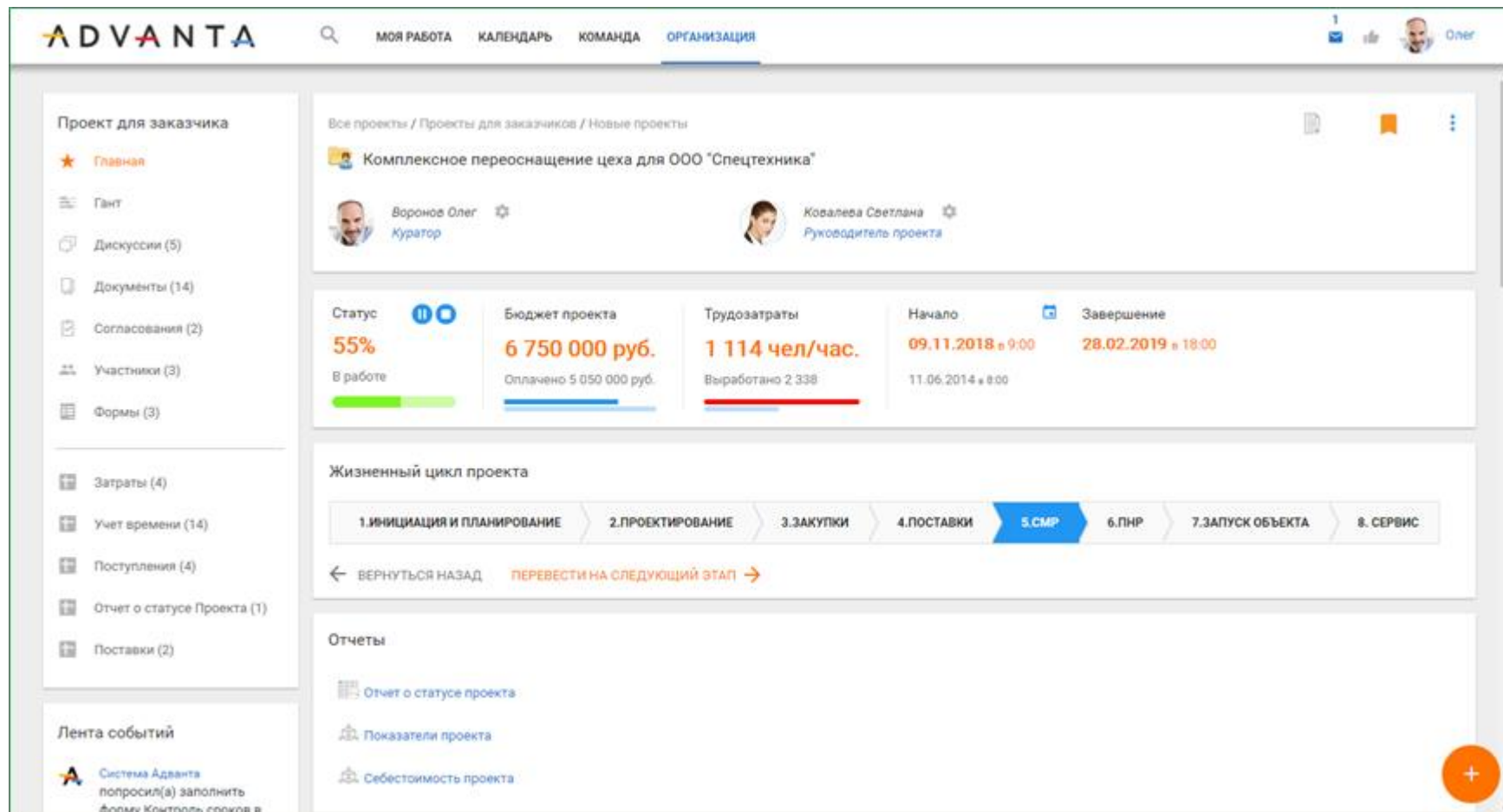
Тип проекта

Техническое задание

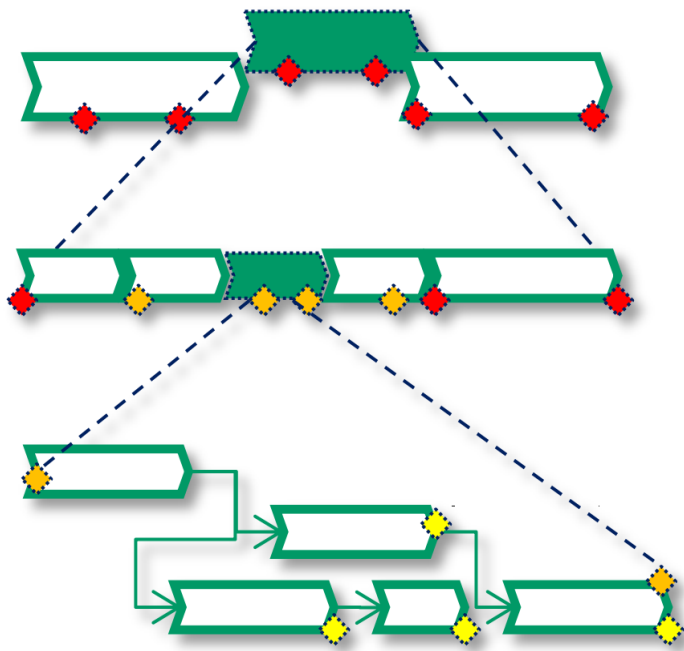
...

Заказчик АО «ТрансСиб»

Паспорт проекта - единая версия правды



Шаг 2. Определите в проектах типовые контрольные точки



Уровень 0. Уровень генерального директора: контрольные точки, закрывающие этапы проекта и связанные с поступлением денег



Уровень 1. Что нужно видеть директору по проектами?



Уровень 2. Какие промежуточные результаты будет подтверждать Руководитель проекта?

Зафиксируйте обязательства руководителей проектов

1. Утверждаем план



Руководитель
проекта

Директор

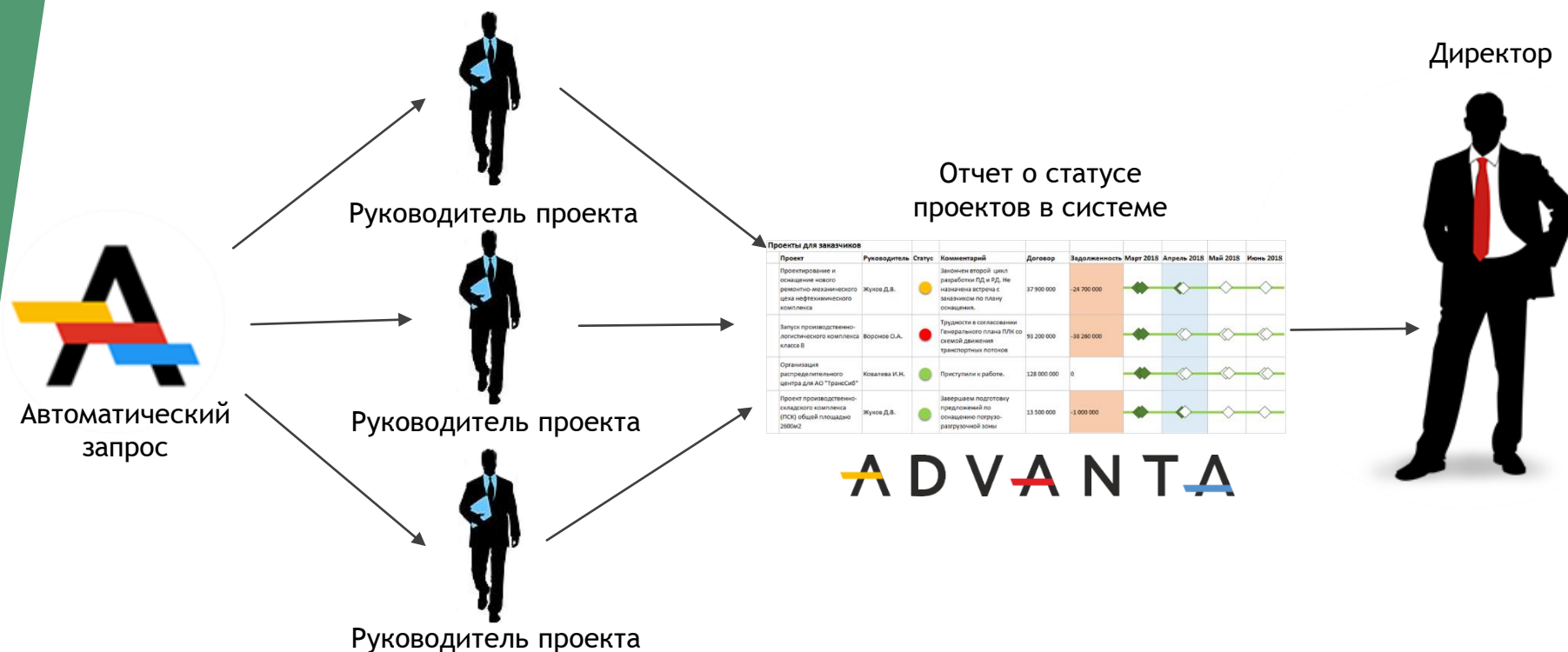
2. Отслеживаем изменения утвержденного плана



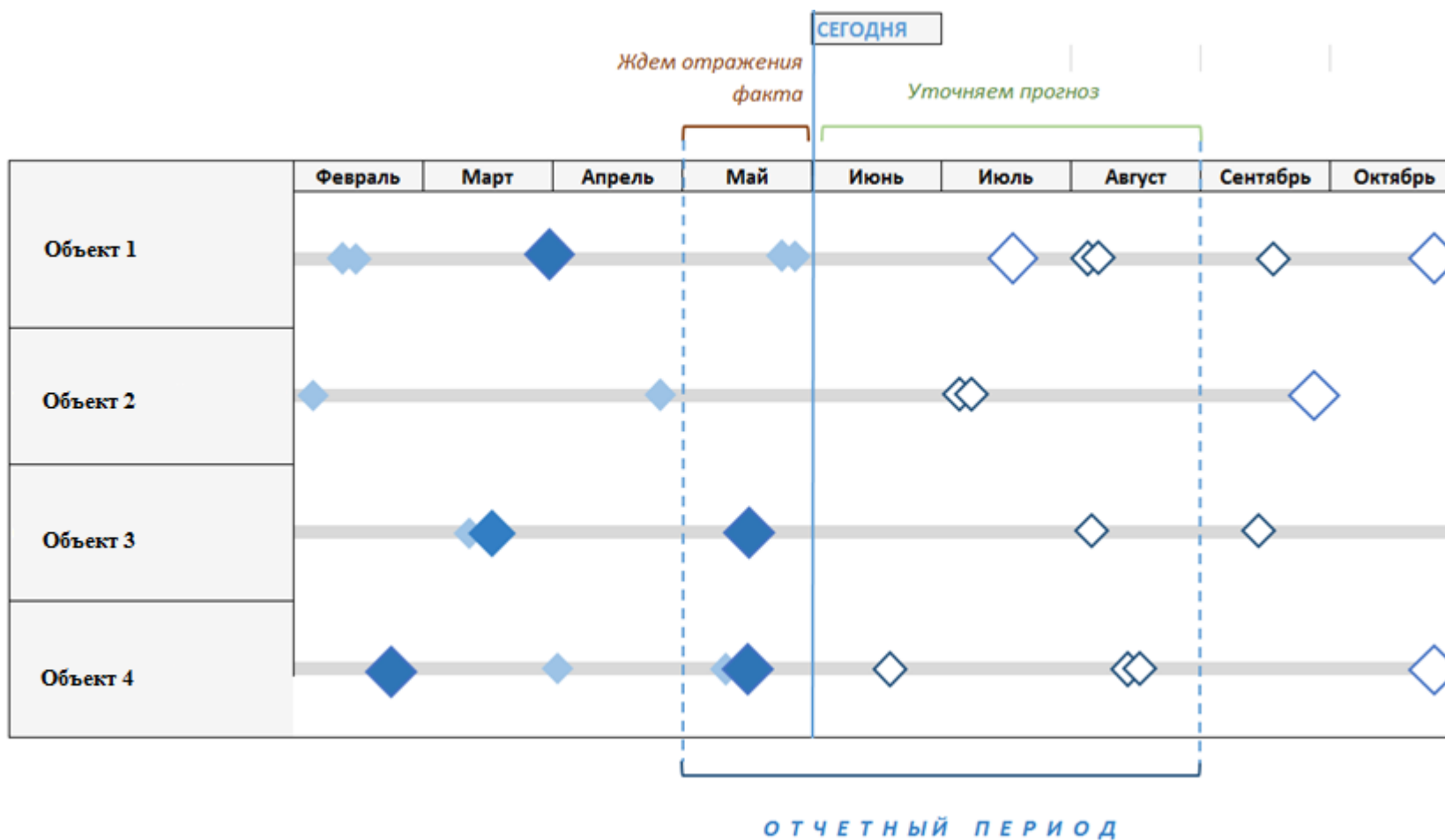
Директор

Руководитель
проекта

Запустите механизм регулярного сбора факта



Управляйте будущим, а не смотрите в прошлое



Отчетный период

Достижение контрольных точек

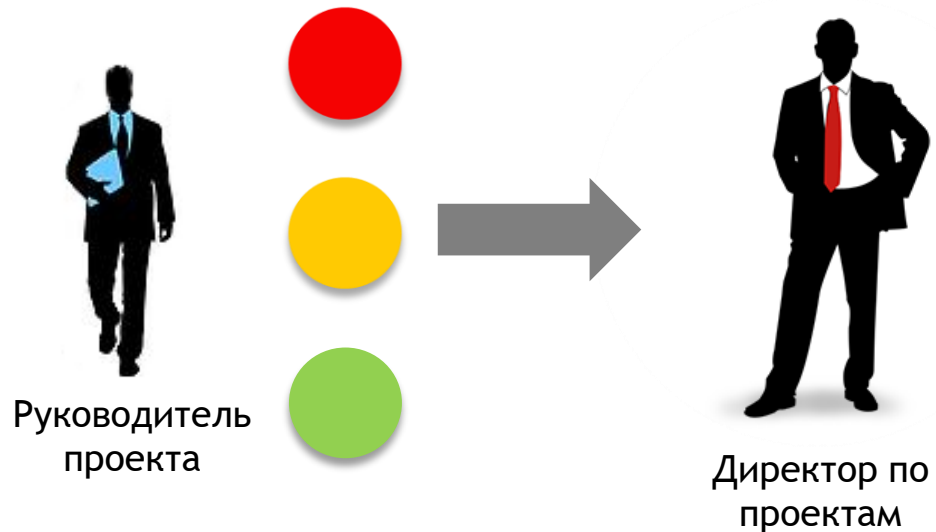
* Ячейки, подкрашенные розовым цветом - обязательны для заполнения

	Утвержденная дата завершения	Фактическая дата завершения	Плановая дата завершения	Что сделано. Проблемы и риски. Причины отклонений.	Что планируется сделать. Предложения по решению проблем.	Причина переноса сроков (если сроки перенесены)
Комплексное переоснащение цеха для ООО "Спецтехника"						
План проекта						
1. Инициация проекта						
1.3. Проект одобрен	20.06.2018	☒ 16.06.2018				
2. Разработка ТЗ						
2.4. ТЗ разработано	01.08.2018	☒ 26.01.2019				
3. Разработка проектной документации						
3.3. Проектная документация утверждена	12.09.2018	☒ 26.01.2019				
4. Поставка оборудования						
4.3. Оборудование поставлено	17.10.2018	☒ 26.01.2019				
5. Выполнение CMP						
5.3. CMP завершено	09.01.2018	☒ 22.07.2019				

Сохранить

[← перейти на домашнюю страницу](#)

Создайте простой механизм эскалации проблем наверх

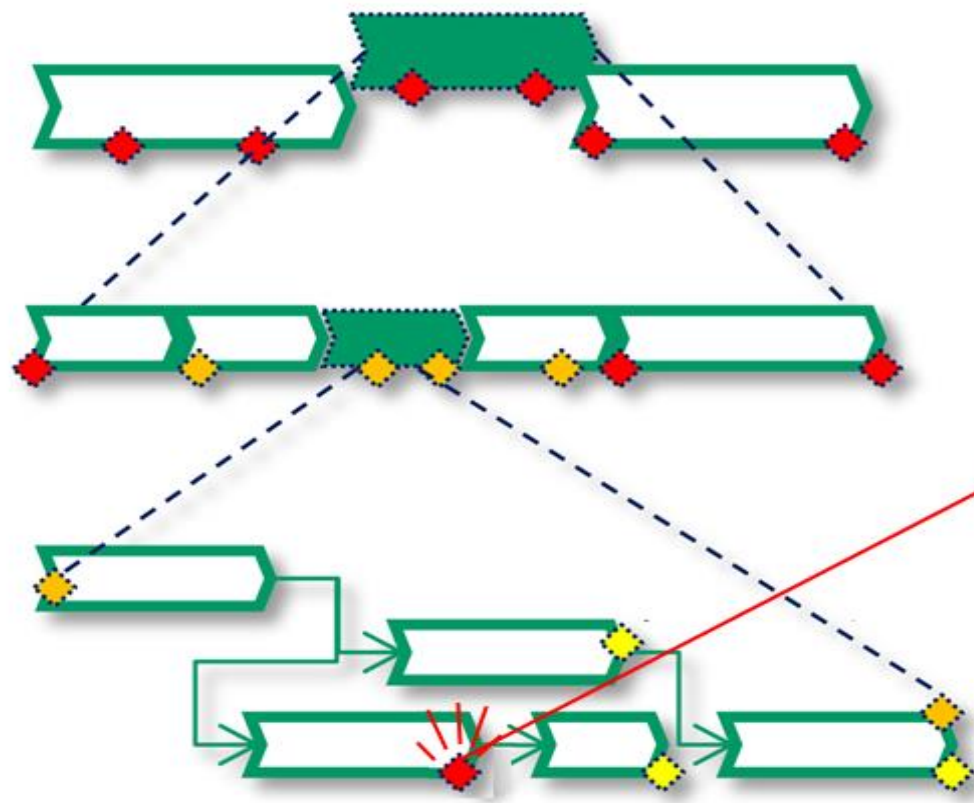


красный - есть отклонения, требуется вмешательство высшего руководства;

желтый - есть отклонения, но вмешательство высшего руководства не требуется;

зеленый - нет отклонений.

Как работает эскалация проблем



Уровень 0. Вижу только проблемы, подтвержденные на Уровне 1.



Уровень 1. Анализ ситуации. Принятие решения: какой статус нужно показать Генеральному директору?



Уровень 2. Я прогнозирую риск срыва сроков! Нужна помощь.

История статуса контрольных точек

								СЕГОДНЯ		
Строительство и заселение туристического комплекса	Ответственный	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Что делать с ответственным?
Объект 1										
Разрешение на строительство получено	Жуков Н.В.	●	●	●	●					Наказать
Поставки завершены	Воробьев И.К.			●	●	●	●			"Понять и простить"
СМР завершены	Сергеев Д.А.			●	●	●	●			Наказать
Сдача в эксплуатацию	Копьев О.В.				●	●	●			Наказать
Объект 2										
Разрешение на строительство получено	Воронов О.В.	●	●	●						"Понять и простить"
Поставки завершены	Смирнов И.К.		●	●	●	●	●			Наказать
СМР завершены	Зайцев А.А.		●	●	●	●	●			
Сдача в эксплуатацию	Иванов П.Д.				●	●	●			"Понять и простить"

Типовой отчет о статусе проекта формируется автоматически

ОТЧЕТ О СТАТУСЕ ПРОЕКТА

Сроки проекта: 02.08.2018 - 25.04.2019

Комплексное переоснащение ремонтного цеха для ООО "Искра-2000"

Отчетный период: 01.11.2018 - 01.12.2018

Руководитель проекта	Чернов Н.Ф.	Результаты и решения за отчетный период Завершены внешние СМР с опозданием на несколько недель. Выбран поставщик Электронных лазерных станков скан/развал I-track и серии I-track AM. Согласован проект договора на поставку. Решения: после каждого совещания с подрядчиком подписывать протокол, зам. руководителя проекта согласовать выезды на объект ежедневно.	Результаты и решения на следующий период Завершить первый этап внутренних СМР. Своевременный вывод строительного мусора с площадки. Согласовать найм дополнительной бригады для внутренних СМР. Договориться о специальных ценах на хранение на складе поставщика.
Цель	Реконструировать и оснастить новым оборудованием цех ремонтных работ до 25.04.2018.		
Этап	Реализация		
Стоимость	16 700 000		
Сроки	●		
Стоимость	●		
Содержание	●		

Причины отклонений, риски, нерешенные проблемы

Причины отклонений сроков: дополнительный объем строительных работ, несвоевременное информирование Руководителя проекта о проблемах. Строительный мусор не вывозится со стройплощадки по согласованному графику, мешает расчистке территории под временный склад для оборудования.

Статус по контрольным точкам

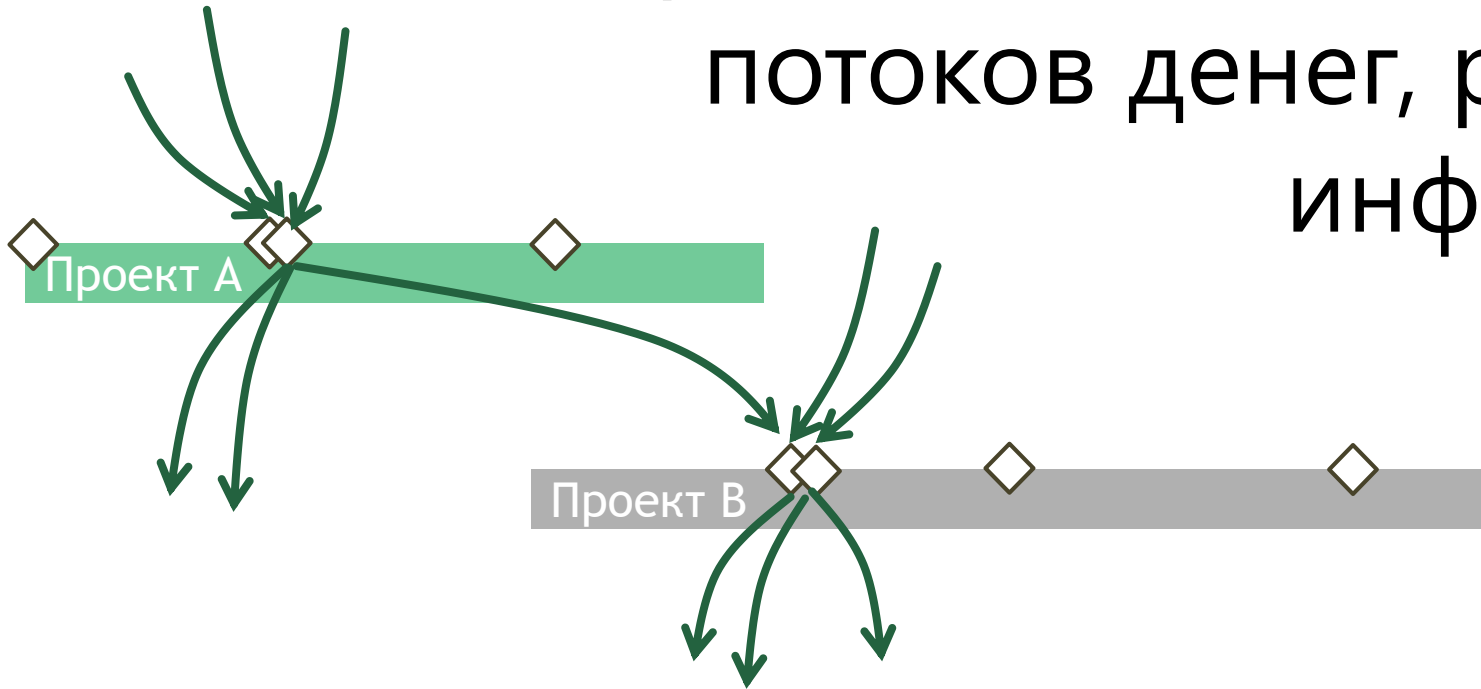
Контрольная точка	План	Факт	Прогноз	Ответственный	Статус	Риск	Комментарий
Внешние СМР цеха Завершены	02.11.2018	26.11.2018		Чернов Н.Ф.	●	●	Причина отклонений: дополнительный объем строительных работ.
Внутренние СМР цеха завершены	23.12.2018		28.12.2018	Чернов Н.Ф.	●	●	Согласовать найм дополнительной бригады для внутренних СМР.

Используйте наглядный отчет по мониторингу портфеля проектов

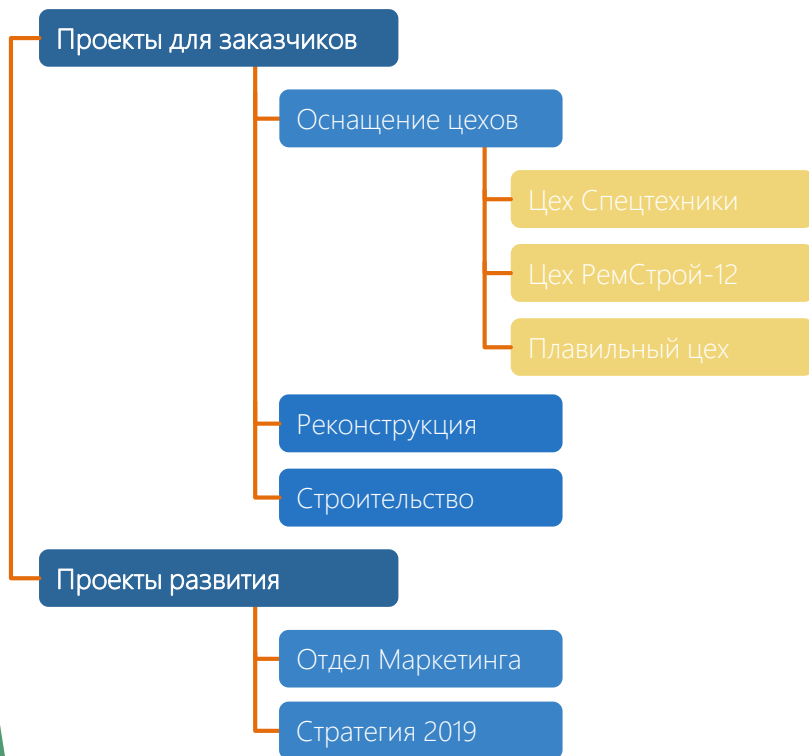
Проекты для заказчиков									
Проект	Руководитель	Статус	Комментарий	Договор	Задолженность	Март 2018	Апрель 2018	Май 2018	Июнь 2018
Проектирование и оснащение нового ремонтно-механического цеха нефтехимического комплекса	Жуков Д.В.		Закончен второй цикл разработки ПД и РД. Не назначена встреча с заказчиком по плану оснащения.	37 900 000	-24 700 000				
Запуск производственно-логистического комплекса класса В	Воронов О.А.		Трудности в согласовании Генерального плана ПЛК со схемой движения транспортных потоков	93 200 000	-38 260 000				
Организация распределительного центра для АО "ТрансСиб"	Ковалева И.Н.		Приступили к работе.	128 000 000	0				
Проект производственно-складского комплекса (ПСК) общей площадью 2600м2	Жуков Д.В.		Завершаем подготовку предложений по оснащению погрузо-разгрузочной зоны	13 500 000	-1 000 000				

Шаг 3. Привяжите к КТ движение денег

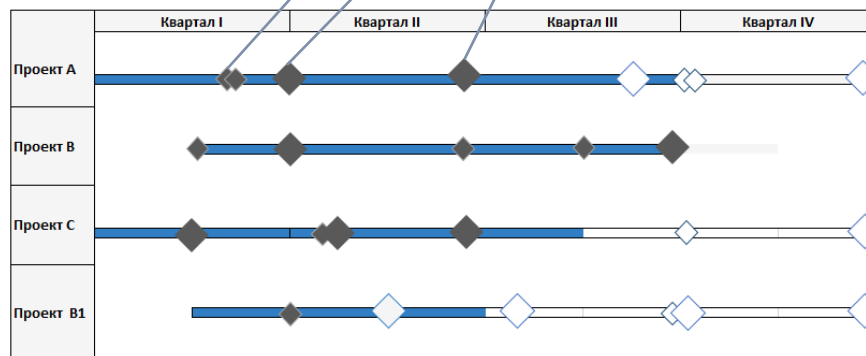
Контрольные точки - узлы для потоков денег, ресурсов, информации



Платежи в Адванте можно привязывать к датам графика, с задержкой или опережением



Контракты	Статья	Оплата, план	Примечание
Контракт на поставку		30.01.2019 +14 дней	
Контракт на доставку		13.04.2019	
Контракт с заказчиком		21.06.2019	



Привязка поступления к дате окончания задачи

☐	Проект	Автор	Дата	Сумма контракта	План оплата прихода	Факт оплата приход	Факт акты приход	Статья учета	Примечание
☐	Комплексное переоснащение цеха для ООО "Спецтехника"								
☐	План проекта								
☐	Контракты с заказчиком								
☐	Договор на реконструкцию								
☐	Договор на пусконаладку	Воронов Олег	17.06.2018	2 500 000	2 500 000	2 300 000	0	1.1.Услуги	
☐	Контракты с подрядчиками								
☐	Совещания проекта								
☐	Поручения								
Итого									

Введите данные в форму

[Сохранить](#) [отмена](#)

Дата: 27.05.2018  Дата окончания: 7. Запуск объекта  20 дней задержки

Статус оплаты *: Запланировано

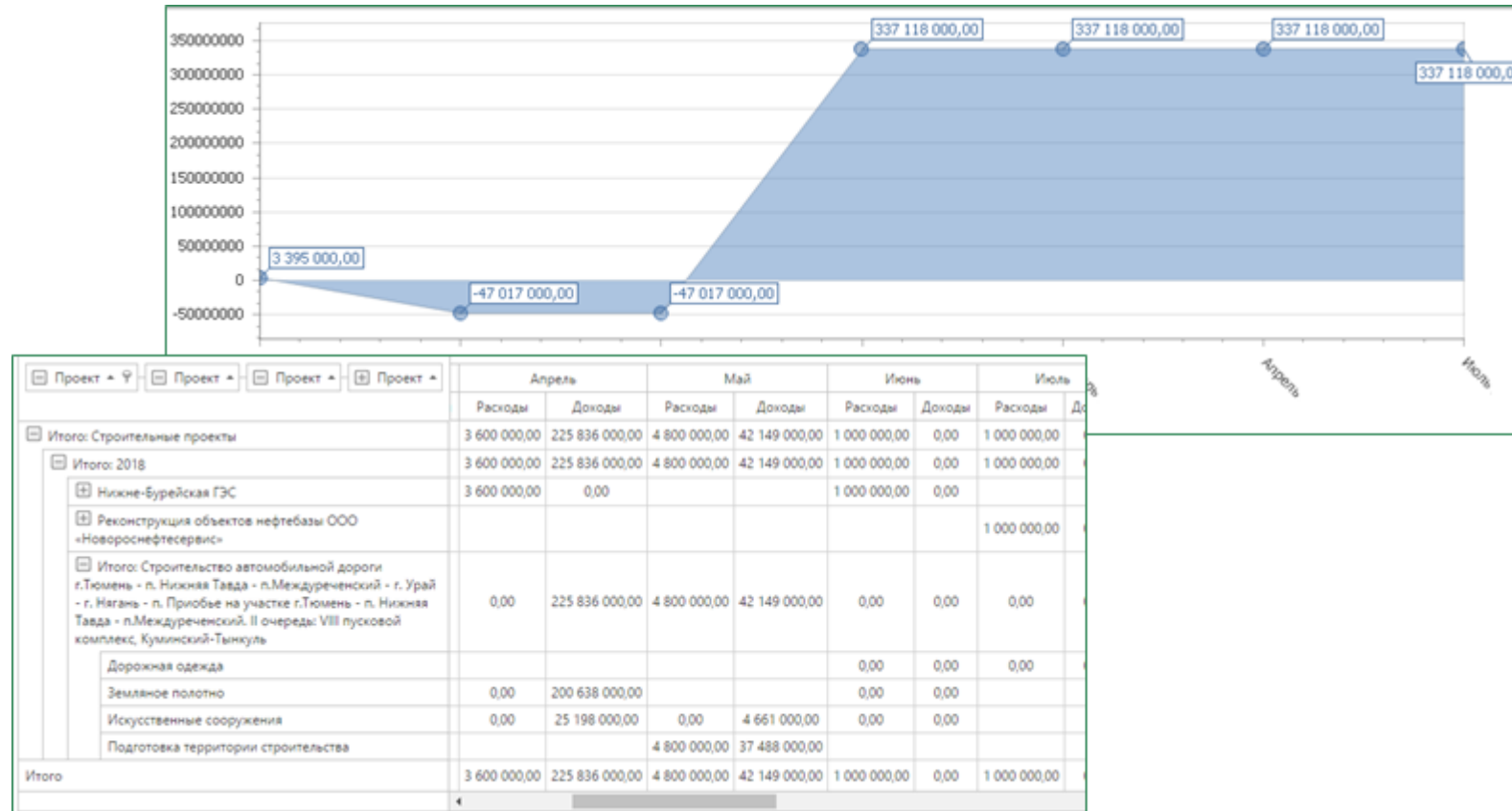
Сумма платежа *: 1000000

Статья учета *: 1.1.Услуги

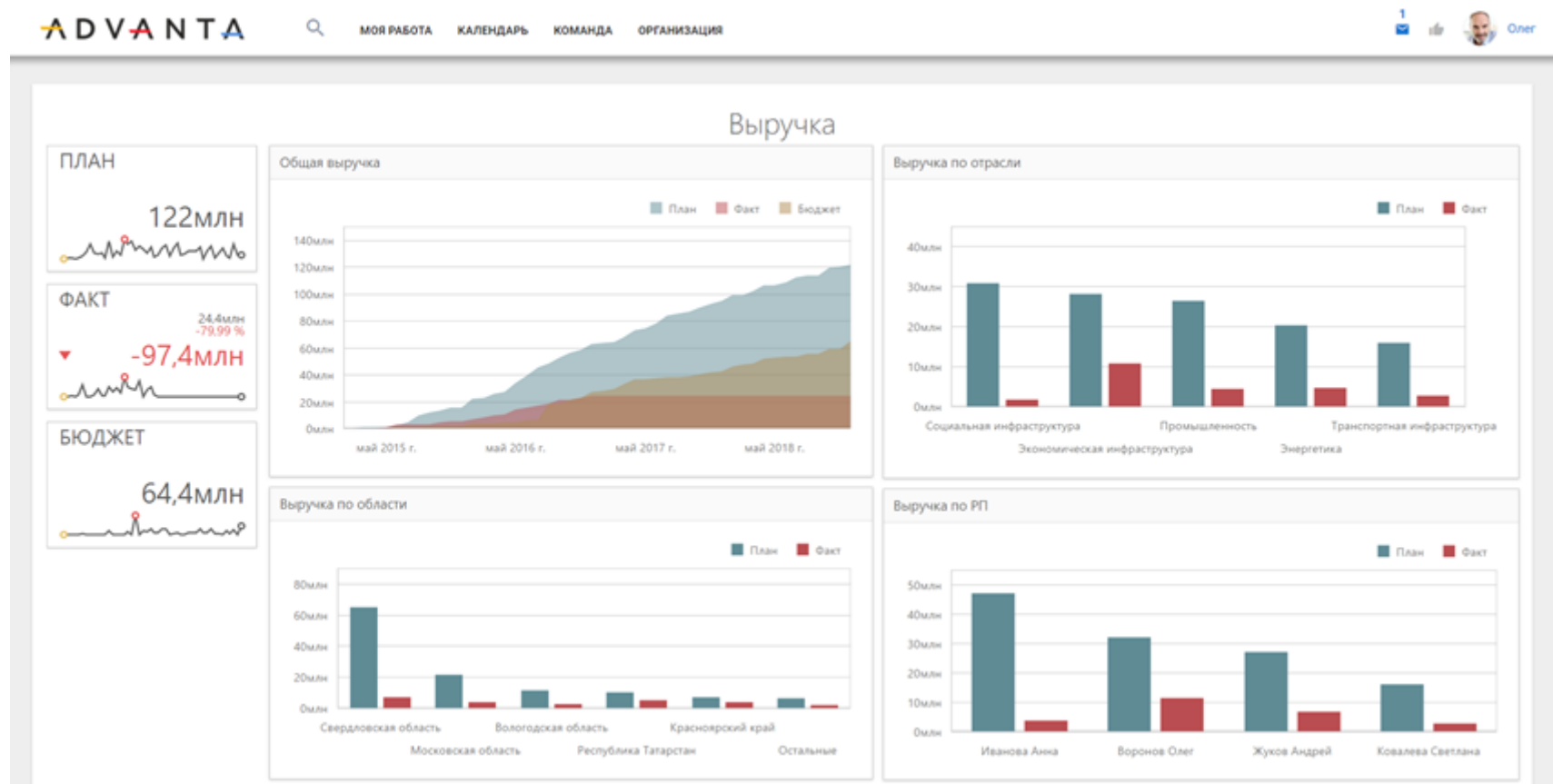
Примечание: По факту подписания актов

☐	Воронов Олег								
☐	Воронов Олег								
☐	Воронов Олег								
☐	Воронов Олег								
☐	Воронов Олег	10.04.2018	Запланировано	550 000	1.1.Услуги				

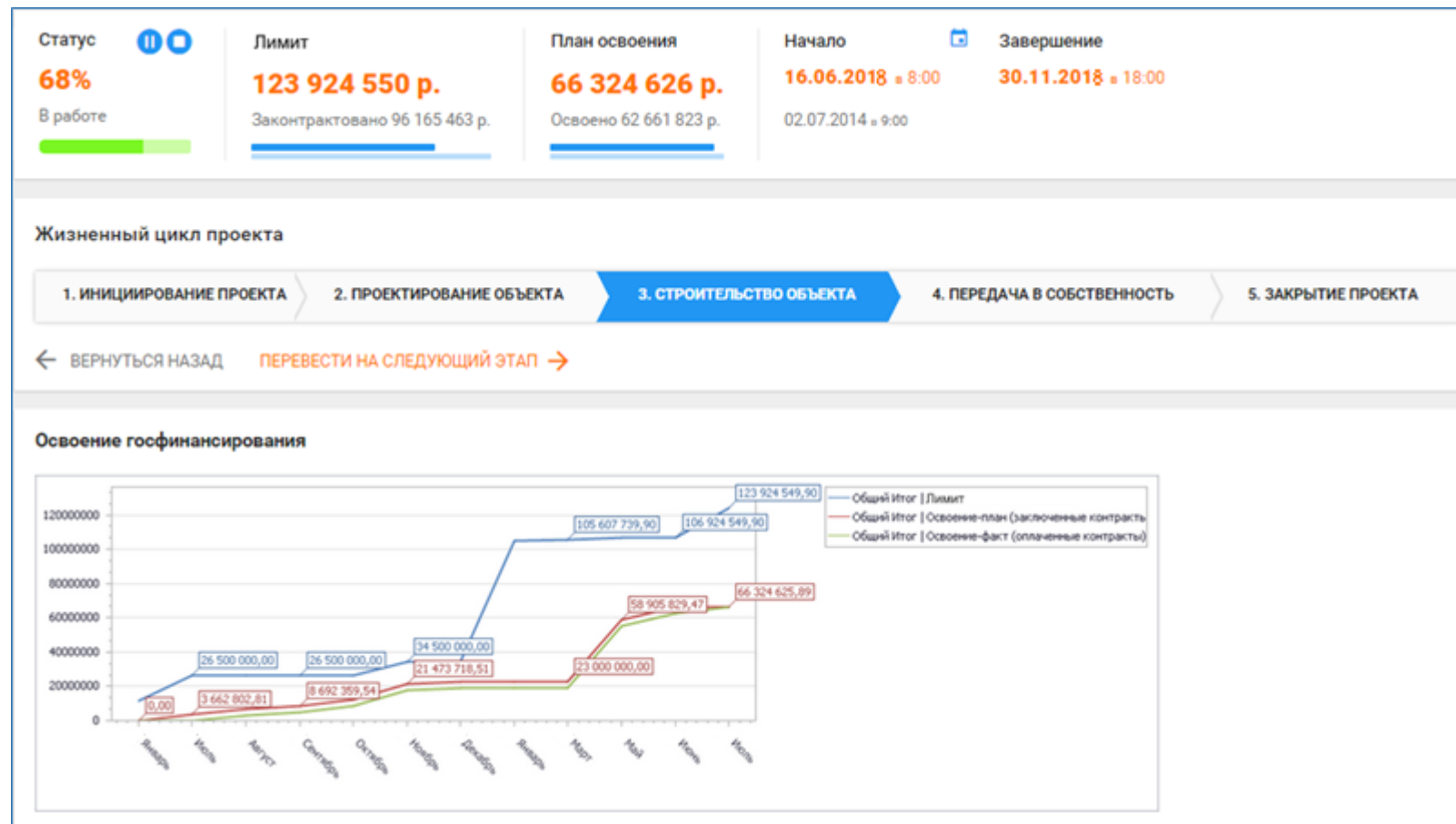
Прогнозируйте кассовые разрывы по портфелю проектов



Получайте наглядную отчетность



Шаг 4. Начните контролировать освоение

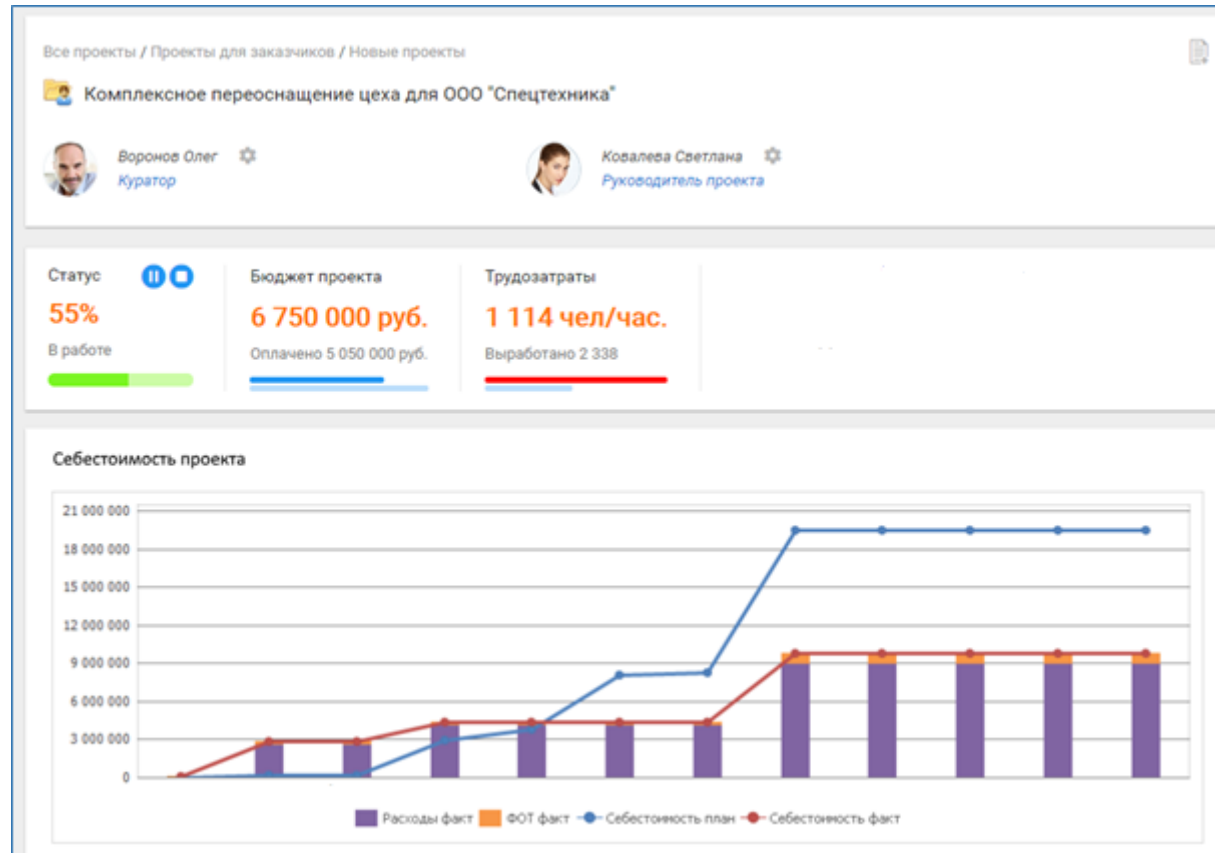


Реестр проектов с индикацией просрочки освоения

Каталог

Название	Код объекта и стройки	Количество мест	Планируемая дата завершения	Генподрядчик	Лимит на 2018 год	Освоение на 2018 год	Процент освоения (лимита) 2018год	Процент освоения по контрактам	Сумма выполнения по объекту суммарно за все года	Сумма контрактов по объекту суммарно за все года	Исполнитель	Индикатор просрочки
Объекты РАНП раздела Образование												
Строительство детского сада на 150 мест в с. Дроздовское, Красносельский район, РБ			30.11.2018	ООО "Акронполис"	89 482 300	46 987 428,7	52,51	94,48	62 661 823,08	96 165 463,28	Евгений Ильдар Ильдарович	
Строительство детского сада на 150 мест в с. Новобелокатай, Белокатинский район	80.210.0033	150	01.09.2018	ООО "Калина Строй"	67 095 400	31 307 392,59	46,66	100	71 117 590,59	86 433 976	Геннадий Ильдар Викторович	
Строительство детского сада, с. Санаторий Алуан	80.000.0000	160	31.08.2018	ООО "Эксп"	56 323 500	26 665 510,26	47,34	100	71 027 181	84 502 170,3	Зиннатуллин Ильдар Раисович	

Шаг 5. Анализируйте себестоимость проектов



Кто уже пользуется Адвантой

ИНТЕР  РАО ЕЭС
энергия без границ

 АВАИОННАЯ КОМПЬЮТЕРНАЯ КОМПАНИЯ
СУХОЙ

 ВЕРТОЛЕТЫ
РОССИИ



РУСАТОМСЕРВИС

 грузовая
компания

БКС

 ПИК
ГРУППА

 ВОЕН  ТЕЛЕКОМ

 УЗБ

 БАРС
ГРУП

 КОМОС
г р у п п

 АВТОДОР
ТЕЛЕКОМ

 КИНОКОМПАНИЯ
МАРИНС ГРУПП

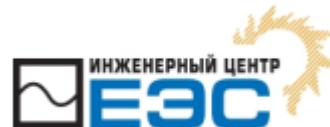
 АгроПром
комплектация
Группа компаний

 ОАО «ВНИПнефть»

 АГЕНТСТВО
СТРАТЕГИЧЕСКИХ
ИНИЦИАТИВ

 АР
Аэропорты Регионов

POLYMEDIA


 ИНЖЕНЕРНЫЙ ЦЕНТР
ЕЭС

Этапы внедрения





117105, г. Москва, Варшавское шоссе, д. 1, стр. 6, к.7

Телефон: +7 (499) 346-86-44

Эл. почта: info@rsdc.ru



praktikarsdc.ru

